ÍNDICE

ANE	XOS	10
C.	RECOMENDACÕES	8
В.	DESENVOLVIMENTO	3
A.	ENQUADRAMENTO	2

A. ENQUADRAMENTO

- 1. Dando cumprimento ao Despacho N°008/PM/2022 de 02 de Março da Sua Excelência Senhor Primeiro Ministro que, considerando a imperiosa necessidade de cumprir com o programa de reformas na Administração Pública guineense, determinou a realização de "um recenseamento de raiz dos efetivos da função pública e consequentemente criação de uma base de dados fiável entre o Ministério da Administração Pública, Trabalho, Emprego e Segurança Social (MAPTESS e o Ministério das Finanças (MF)", Iniciou-se em todo o país, o recenseamento de raiz dos funcionários públicos, alargado aos reformados e pensionistas da Guiné-Bissau.
- 2. O referido recenseamento vai permitir ter um controlo sobre os efetivos da administração pública e da situação dos aposentados e consequentemente da massa salarial e ainda controlar de forma definitiva, todas as situações de irregularidades em todos os Ministérios e Secretarias de Estado e outras instituições que auferem salários através da OGE.
- **3.** O supracitado recenseamento de raiz tem como objetivo o seguinte:
 - A criação e segurança de uma nova Base de Dados;
 - A finalização do processo de bancarização, através da introdução da conta bancaria ou conta de operadora de moeda eletrónica;
 - O aumento da transparência, responsabilidade e eficiência na gestão da carreira dos efetivos da administração pública (retirar do pagamento os agentes em situação de inatividade: morte, abandono, remover agentes fictícios, evitar duplificações quanto possível, etc).
- 4. Para a concretização deste objetivo, foram constituídas 13 equipas de trabalho, com 46 técnicos oriundos dos ministérios da Administração Pública, Finanças, Justiça, Economia, Defesa e Combatentes da Liberdade da Pátria e da CMB. Foram previstas seis (06) semanas, para a realização dos trabalhos do recenseamento, isto é, de 28 de Março a 07 de Maio de 2022.
- **5.** O primeiro cidadão recenseado foi o Presidente da República, na sua qualidade de Primeiro Magistrado da Nação, no dia 28 de Março de 2022.
- **6.** Nas 3 primeiras semanas, todas as equipas trabalharam no SAB, em todas as instituições públicas.
- 7. Nas semanas 4 e 5, duas (02) equipas continuaram a recensear os pensionistas e outras instituições e 11 equipas foram distribuídas para todas as regiões. O recenseamento nas Ilhas do Arquipélago dos Bijagós (Bolama e Bubaque), ficou marcado para a 6ª semana, duas (02) equipas tendo sido afetadas, neste sentido, para as referidas localidades.
- 8. É de salientar que, no quadro deste recenseamento, para levar a cabo as orientações contidas no referido Despacho, o Ministério da Administração Publica, Trabalho, Emprego e Segurança Social e o Ministério das Finanças, na pessoa dos seus respetivos Responsáveis de Pelouro, Senhor Cirílo Mama Saliu Djalo e João Aladje Mamadu Fadia, assinaram dois (02) Despachos Conjuntos, definindo o quadro de colaboração entre as duas instituições governamentais, para o bom êxito do processo de recenseamento, fixando as responsabilidades assignadas a cada uma das instituições, numa perspetiva colegial.

B. DESENVOLVIMENTO

9. Foi na base deste entendimento, conforme ao espirito do segundo Despacho Conjunto assinado no dia 1 de Junho de 2022 entre as duas entidades, estipulando que "o processamento dos salários e sua impressão passam a ser feitos pelas duas instituições, cabendo a sua gestão administrativa ao MAPTESS e financeira ao MF", que o pagamento dos prestadores de serviço do Estado, alargado aos reformados e pensionistas, foi realizado no mês de Julho/2022, com base nos resultados da primeira fase do recenseamento de raiz, presencial e mediante apresentação de prova de vida, com o aval dos respetivos Ministros, o que veio a corresponder com uma massa salarial equivalente à 4 934 667 519 FCFA (quatro bilhões, novecentos e trinta e quatro milhões, seiscentos e sessenta e sete mil e quinhentos e dezanove Francos CFA), contra 5 190 204 635 FCFA, comparativamente ao pagamento realizado no mês de Março/2022 (mês de referência), o que permitiu ao Tesouro Público arrecadar um saldo positivo, no valor de 255 573 116 FCFA (duzentos e cinquenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e sete mil e cento e dezasseis Francos FCFA), nesta primeira fase do recenseamento, conforme ilustrado na Tabela A, abaixo.

Tabela A: Comparação dos funcionários públicos, pensionistas e respetiva massa salarial, tendo Março/2022, como mês de referência.

ANO 2022

	Março:	mês de referência		Julho						
	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	%					
Funcionários Públicos	25 311	3 836 597 747	25 702	3 856 610 307	78,15%					
Pensionistas	5 826	936 961 290	3 955	661 094 493	13,40%					
Pagamento Caixa	5 195	208 228 255	5 195	208 228 255	4,22%					
Embaixadas	176	208 417 343	176	208 734 464	4,23%					
Total	36 508	5 190 204 635	35 028	4 934 667 519	100%					
		Diferença:	1 480	255 537 116	4,92%					
	Obs:	No total geral da massa salarial do mês de Julho/2022, estão incos novos ingressos da Educação, o que em termos de massa sal corresponde: 372 155 363 XOF.								
		Novos ingressos: 2.847								

10. Sobre este particular, convém assinalar que o processamento e impressão dos salários e pensões do mês de Julho/2022 foi realizado com a estreita colaboração entre o Ministério da Administração Pública, Trabalho, Emprego e Segurança Social e o Ministério das Finanças, sob as auspicias dos seus respetivos Ministros, Sr. Cirilo Mama Saliu Djaló e Sr. Ilido Vieira Té, em observância das disposições constantes nos dois Despachos Conjuntos assinados no dia 15 de Marco de 2022 e 01 de Julho de 2022. Entretanto, há que reconhecer que essa colaboração nem sempre se verificou nos meses seguintes, como reza o espirito dos Despachos Conjuntos assinados entre as duas Partes. Não obstante, o MAPTESS continuará a trabalhar, no sentido de honrar as disposições constantes nos Despachos Conjuntos.

- 11. Recorda-se que Despacho Conjunto assinado entre o Ministério da Administração Pública, Trabalho, Emprego e Segurança Social (MAPTESS) e das Finanças (MF), no dia 15/03/2022 estipula que: "a Base de Dados da Folha Única ficará localizada e alojada no MAPTESS e deverá receber apoio dos consultores do MF, disponibilizados para o efeito". (15/03/2022), situação que ainda falta por concretizar na sua plenitude.
- **12.** Entretanto, convém assinalar que a programação inicial do recenseamento oficialmente marcada para **uma duração de noventa dias,** ficou afetada devido as condições e situações muito adversas em que foi realizada (gestão da pandemia do Covid-19, crise de combustível em consequência da situação de guerra entre Russia e Ukrania), além da exiguidade de recursos, para fazer face aos constrangimentos encontrados.
- 13. Face a esta situação, o Ministério da Administração Pública, Trabalho, Emprego e Segurança Social entendeu por bem, permitir um período destinado para atender reclamações, para retificar e corrigir eventuais falhas ocorridas no transcurso do processo de recenseamento, permitindo desta forma concluir o processo de consolidação dos dados. Eis os resultados preliminares do recenseamento de raiz dos funcionários públicos, alargado aos pensionistas e reformados, apurados em finais de Dezembro de 2022.

Tabela 1: Funcionários públicos e pensionistas, tendo Março/2022, como mês de referência.

		•						ANO 2022							
	Março	: mês de referência		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro	
	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	Total	Massa Salarial	%
uncionários Públicos	25 311	3 836 597 747	25 702	3 856 610 307	25 655	3 862 899 169	23 118	3 536 401 935	25 906	3 908 021 591	26 183	3 955 888 278	26 132	3 876 992 405	77%
ensionistas	5 826	936 961 290	3 955	661 094 493	3 997	649 140 977	4 312	754 826 606	4 367	737 633 909	4 821	893 754 473	4 850	802 569 879	16%
agamento Caixa	5 195	208 228 255	5 195	208 228 255	3 751	166 135 236	4 093	185 196 445	4 096	176 500 005	4 293	189 444 097	4 288	180 206 313	4%
mbaixadas	176	208 417 343	176	208 734 464	176	208 734 464	179	211 472 773	177	205 762 997	179	215 747 149	177	205 762 997	4%
Total	36 508	5 190 204 635	35 028	4 934 667 519	33 579	4 886 909 846	31 702	4 687 897 759	34 546	5 027 918 502	35 476	5 254 833 997	35 447	5 065 531 594	100%
								•							
		Diferenças:	1 480	255 537 116	2 929	303 294 789	4 806	502 306 876	1 962	162 286 133	1 032	- 64 629 362	1 061	124 673 041	2,40%
							-					-	-		
	Obs:	No total geral da ma	ssa salarial do	mês de Dezembro/20	22, estão inclu	idos os novos ingresso	s da Educaçã	o + nomeação definitiv	a dos técnicos	da Comunicação Socia	, o que em te	rmos de massa salarial	corresponde:	372 155 363 + 6 189	1
		362 = 378 344 725 X	OF												
															╛
		Novos ingressos: 2.8	47												
		Comunicação Social:	97	_											

- 14. Em finais de Dezembro de 2022, foram validados 35 447 processos individuais do pessoal que aufere salário através do OGE, o que corresponde a uma massa salarial, no valor de 5 065 531 594 FCFA (cinco bilhões, sessenta e cinco milhões, quinhentos e trinta um mil e quinhentos e noventa e quatro FCFA).
- **14.1.** Comparativamente com o mês de referência (Março/2022), verifica-se uma arrecadação para o Tesouro Público, de um saldo positivo no valor de **124 673 041 FCFA** (cento e vinte e quatro mil, seiscentos e setenta e três mil e quarenta e um FCFA). A diferença dos processos individuais validados correspondendo em **1 061** indivíduos/pessoas, o que constitui uma redução de (2,40%).
- 14.2. O subcapítulo relativo às <u>diferenças</u> (que figura no baixo de cada tabela) ilustra de forma evidente, a evolução das poupanças verificadas na massa salarial, tendo Março/2022, como mês de referência.

<u>MB</u>: Neste capítulo, convém sublinhar que, **no total geral da massa salarial do mês de Dezembro de 2022**, estão incluídos <u>os novos ingressos do setor da educação</u> (Ministério da educação nacional + Ministério do ensino superior e investigação cientifica) + <u>a</u> nomeação definitiva dos técnicos do Ministério da comunicação social, ou seja: 2 847 +

- 97 = 2 944 elementos/pessoas, o que corresponde em 372 155 363 + 6189 362 = 378 344 725 FCFA, razão pela qual, em Setembro de 2022, a poupança da massa salarial se situou em 502 306 876 FCFA (quinhentos e dois milhões, trezentos e seis mil e oitocentos e setenta e seis FCFA), por causa da suspensão de pagamento dos novos ingressos do setor da educação.
- **14.3.** Por outro lado, a Tabela 1 monstra, que em termos percentuais, em Dezembro de 2022, os funcionários públicos absorveram **77%** do montante gasto em termos de pagamento de salários, os pensionistas **16%**, os pagamentos à caixa e as embaixadas **4%**, cada.

15. Tabela 1.1: Funcionários públicos tendo em conta Março de 2022, como mês de referência

	Março_2022 Julho_2022		Agost	0_2022	Se	etembro_2022	Outubro_2022		Novembro_2022		Dezembro_2022				
Intituições	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	%
1 Ministério da Administração Pública, Trabalho, Emprego e Segurança Social	147	20 103 341	141	17 511 946	140	17 256 397	141	17 301 830	136	16 534 045	136	17 407 511	135	16 731 085	0,43%
2 Ministério da Administração Territorial e Poder Local	88	11 921 885	74	9 117 391	74	9 117 391	78	10 021 582	79	10 422 184	99	20 464 955	100	14 952 249	0,39%
3 Ministério da Agricultura e Desenvolvimento Rural	293	24 440 319	255	22 165 283	254	22 069 897	251	21 809 497	251	21 403 560	255	22 408 460	254	21 695 172	0,56%
4 Ministério da Comunicação Social	122	18 907 594	105	17 309 499	105	17 309 499	101	16 467 150	103	17 342 341	200	24 174 168	193	23 367 959	0,60%
5 Ministério da Cultura, Juventude e Desportos	150	16 523 338	135	14 731 922	135	14 984 939	133	14 797 302	125	15 987 063	128	15 793 932	127	14 647 108	0,38%
6 Ministério da Defesa Nacional e Combatentes da Liberdade da Pátria	2 580	542 509 736	2 145	452 040 915	2 142	450 476 602	2 338	487 221 937	2 335	487 128 382	2 277	481 848 937	2 276	480 723 324	12,40%
7 Ministério da Economia, Plano e Integração Regional	124	15 544 761	118	13 547 988	117	13 483 041	119	13 463 121	119	13 463 121	120	14 222 172	120	13 716 138	0,35%
8 Ministério da Educação Nacional, do Ensino Superior e Investigação Cientifica	12 750	1851799301	14 774	2 109 449 734	14 753	2 129 895 817	11 931	1 757 598 250	14 722	2 122 382 369	14 887	2 177 616 813	14 867	2 143 146 843	55,28%
9 Ministério da Energia	43	5 412 347	38	5 902 171	38	5 902 171	37	5 811 374	37	5 811 374	36	5 617 763	36	5 617 763	0,14%
O Ministério da Justiça e dos Direitos Humanos	453	101 049 313	388	89 180 897	387	88 695 173	385	88 157 498	388	89 285 853	405	93 612 849	405	91 725 501	2,37%
1 Ministério da Mulher, Familia e Solidariedade Social	52	7 372 129	41	6 268 293	41	6 268 293	42	6 441 923	42	6 521 310	42	6 653 089	42	6 471 357	0,17%
2 Ministério da Presidência do Conselho de Ministros, da Comunicação Social e dos Assuntos Parlamentares	34	4 728 287	29	4 331 148	29	4 359 258	29	4 366 808	29	4 359 258	30	4 504 891	29	3 880 975	0,10%
3 Ministério da Saúde Pública	2 954	388 630 142	2 586	350 093 987	2 578	343 264 750	2 616	346 683 711	2 617	349 119 969	2 642	360 257 236	2 636	350 399 344	9,04%
4 Ministério das Finanças	725	83 218 294	615	70 896 672	614	70 754 468	622	72 309 205	624	72 045 921	646	76 998 893	645	75 388 060	1,94%
5 Ministério das Obras Públicas, Habitação e Urbanismo	128	14 220 670	119	12 007 835	117	11 882 622	118	11 978 008	118	11 978 008	117	12 123 347	114	11 692 462	0,30%
6 Ministério das Pescas	62	9 039 963	59	7 569 153	60	8 226 605	61	8 420 216	61	8 420 216	61	8 807 438	61	8 420 216	0,22%
7 Ministério do Ambiente e Biodiversidade	80	10 752 438	70	8 303 487	70	8 344 930	69	8 267 231	68	8 171 845	69	8 553 389	69	8 267 231	0,21%
8 Ministério do Comércio e Indústria/Ministério do Turismo e Arsanato	152	17 875 579	137	15 214 995	137	15 214 995	135	14 977 405	135	15 827 402	135	16 300 978	135	15 911 296	0,41%
9 Ministério do Interior e da Ordem Pública	3 396	384 984 480	2 954	334 473 170	2 948	332 140 406	2 998	336 882 759	3 001	337 141 317	3 029	349 113 522	3 025	339 572 055	8,76%
O Ministério dos Negócios Estrangeiros, Cooperação Internacional e das Comunidades	86	14910607	81	14 422 839	80	14 030 486	84	14 694 776	82	14 504 004	83	15 359 906	83	14 426 153	0,37%
1 Ministério dos Recursos Naturais	65	5 936 240	50	4 744 443	50	4 744 443	52	4 997 679	54	5 320 952	55	5 620 787	54	5 569 677	0,14%
2 Ministério dos Transportes e Comunicações	74	8 732 139	64	7 843 523	64	7 843 523	65	7 953 461	65	7 953 461	68	8 709 914	68	8 283 302	0,21%
3 Ministério Público	155	68 593 791	153	70 104 902	153	68 162 006	153	68 162 006	153	68 334 113	153	67 009 494	153	67 009 494	1,73%
4 Presidência da República	105	64 978 376	99	60 902 145	99	60 902 145	91	57 214 234	92	59 819 953	51	14 231 512	49	10 690 134	0,28%
5 Presidência do Conselho de Ministros	281	65 573 094	272	64 534 911	271	64 493 833	267	64 391 153	268	64 586 540	257	52 336 980	257	51 156 196	1,32%
6 Supremo Tribunal da Justiça	81	39 135 908	77	37 403 933	77	37 114 323	77	38 610 243	77	37 114 323	77	39 050 950	76	37 414 367	0,97%
7 Tribunal de Contas	131	39 703 675	123	36 537 125	122	35 961 156	125	37 401 576	125	37 042 707	125	37 088 392	123	36 116 944	0,93%
Total	25 311	3 836 597 747	25 702	3 856 610 307	25 655	3 862 899 169	23 118	3 536 401 935	25 906	3 908 021 591	26 183	3 955 888 278	26 132	3 876 992 405	100,00%
		Diferenças:	391	20 012 560	344	26 301 422	- 2193	- 300 195 812	595	71 423 844	872	119 290 531	821	40 394 658	

Obsc
No total geral da massa salarial do mels de Decembro (2012, estão nobuldos os novos ingressos da Educação + nomesção definitiva dos técnicos da Comunicação Social, o que em termos
de massa salarial corresponde: 372 155 363 + 6 189 362 = 378 344 725 100F

Novos ingressos: 2 847

Consumiração Social: 471

Consumiração Social: 471

- **15.1.** No que concerne aos <u>funcionários públicos em ativo</u>, nota-se que são constituídos por **26 132** elementos/agentes, contra **25 311** em Março de 2022 (mês de referencia), o que corresponde a uma massa salarial equivalente em,- + **3 876 992 405 FCFA** (três bilhões, oitocentos e setenta e seis milhões e novecentos e noventa e dois mil e quatrocentos e cinco FCFA), em Dezembro de 2022 (77%).
- **15.2.** Esta tabela 2, monstra igualmente que os funcionários públicos são essencialmente constituídos por pessoal do setor educativo (Ministério da Educação Nacional + Ministério do Ensino Superior e Investigação Cientifica), ocupando o primeiro lugar na tabela de classificação, em termos de pessoal, com **14 868** elementos/agentes, totalizando uma massa salarial que se situa em **2 143 266 623** (dois bilhões, cento e quarenta e três milhões e duzentos e sessenta e seis mil e seiscentos e vinte e três FCFA).
- 15.3. Em termos de importância numérica dos efetivos do pessoal de quadro dos funcionários públicos e da massa salarial correspondente, depois do setor educativo (56,89%), o Ministério da Defesa Nacional e Combatentes da Liberdade da Pátria ocupa o 2º lugar, com 12,40% da massa salarial, seguido pelo Ministério da Saúde Pública, com 9,04%. O Ministério do Interior e da Ordem Pública ocupa o 4º lugar, com 8,76% e o Ministério

da Justiça e Direitos Humanos, com **2,37%.** Sobre este particular, é de assinalar que as outras instituições não tem expressão significativa, em termos de pessoal (vide % antepenúltima e última coluna à esquerda).

15.4. Outrossim, a tabela 2 permite constatar a existência um número considerável de instituições, cujo pessoal de quadro é insignificante, por se tratar de Ministérios ou instituições equiparadas, situação que poderá ser objeto de apreciação, para a constituição de eventuais leis orgânicas, para a governação.

16. Tabela 1.2: Pensionistas

	Pensionistas	onistas Março_2022 Julho_2022		Agosto_2022		Setembro_2022		Outubro_2022		Novembro_2022		Dezembro_2022				
#	Sítuação	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	%
1	Pensoes Combatentes	244	59 191 970	152	38 628 330	152	36 864 899	176	45 469 839	176	41 782 801	183	45 885 463	184	43 134 823	5,37%
2	Pensoes Reforma	2166	486 390 334	1 387	320 749 535	1387	307 006 835	1573	388 754 142	1579	372 078 853	1659	438 102 330	1 658	394 388 845	49,14%
3	Pessoal em Situação de Reforma	3 120	305 171 578	2 118	214 916 666	2 160	218 469 281	2 265	233 802 663	2315	237 180 997	2 683	323 630 412	2711	278 514 695	34,70%
4	Reserva	296	86 207 408	298	86 799 962	298	86 799 962	298	86 799 962	297	86 591 258	296	86 136 268	297	86 531 516	10,78%
	Total	5 826	936 961 290	3 955	661 094 493	3 997	649 140 977	4312	754 826 606	4367	737 633 909	4 821	893 754 473	4850	802 569 879	100,00%
	Diferenças:		1871	275 866 797	1829	287 820 313	1514	182 134 684	1459	199 327 381	1005	43 206 817	976	134 391 411	14,34%	

- 16.1. Relativamente à distribuição da massa salarial nos pensionistas (16%), por ordem de importância numérica, ela se apresenta da seguinte maneira: 49,14% beneficia os pensionistas reformados, 34,70%, o pessoal em situação de reforma, 10,78%, os militares na reserva e 5,37%, os pensionistas com o estatuto de combatentes da liberdade da pátria; totalizando uma massa salarial correspondente em 802 569 879 FCFA (oitocentos e dois milhões, quinhentos e sessenta e nove mil e oitocentos e setenta e nove FCFA).
- **16.2.** Observando o subcapítulo relativo às **diferenças**, verifica-se que a adoção do critério de recenseamento <u>presencial</u> e mediante <u>apresentação de prova de vida</u>, surtiu bons efeitos, tendo permitido uma poupança no valor de **134 391 411** (cento e trinta e quatro milhões trezentos e noventa e um mil e quatrocentos e onze FCFA), em Dezembro de 2022, o que corresponde em **14,34%** da massa salarial reservada às pensões.

17. Tabela 1.3: Pagamento caixa

Pagamento Caixas	Março_2022		J	Julho_2022		Agosto_2022		Setembro_2022		utubro_2022	Novembro_2022		Dezembro_2022		
# Situação	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	%
1 Oficiais	1996	106 491 118	1996	106 491 118	1969	105 108 202	1 965	104 896 830	1965	104 896 830	1964	104 848 897	1 963	104 800 964	58,16%
2 Pensoes Combatentes	1928	80 345 368	1928	80 345 368	1244	50 287 776	1 465	66 474 836	1465	59 134 796	1504	64 912 296	1 503	60 647 796	33,65%
3 Pensões Reforma	990	12 649 668	990	12 649 668	367	4 800 996	487	7 567 011	488	6 287 111	624	10 674 722	623	8 020 685	4,45%
4 Pessoal em Situação de Reforma	240	6 271 300	240	6 271 300	127	3 299 600	130	3 503 600	132	3 427 100	155	6 254 014	152	3 934 767	2,18%
5 Reserva	41	2 470 801	41	2 470 801	44	2 638 662	46	2 754 168	46	2 754 168	46	2 754 168	47	2 802 101	1,55%
Total	5 195	208 228 255	5 195	208 228 255	3 751	166 135 236	4 093	185 196 445	4 096	176 500 005	4 293	189 444 097	4 288	180 206 313	100,00%
		Diferenças:			1444	42 093 019	1 102	23 031 810	1 099	31 728 250	902	18 784 158	907	28 021 942	13,46%

17.1. Quanto ao pagamento em caixa, este meio de pagamento beneficiou particularmente: oficiais do setor de defesa e segurança (58,16%), pensionistas com estatuto de combatentes de liberdade da pátria (33,65%), pensionistas reformados (4,45%), pessoal em situação de reforma (2,18%) e militares na reserva (1,55%).

17.2. Neste rubrica também, tal como no subcapítulo anterior (17.2), o rigor observado na aplicação dos critério de recenseamento permitiu arrecadar um saldo positivo no valor de **28 021 942 FCFA** (vinte oito milhões, vinte e um mil e novecentos e quarenta e dois FCFA), como diferença, em Dezembro de 2022.

18. Tabela 1.4: Embaixadas

Mar		arço_2022	Julho_2022		Agosto_2022		Setembro_2022		Outubro_2022		Novembro_2022		Dezembro_2022	
Embaixadas	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido	Total	Líquido
EIIINAINAUAS	176	208 417 343	176	208 734 464	176	208 734 464	179	211 472 773	177	205 762 997	179	215 747 149	177	205 762 997
	D	iferenças:		317 121		317 121	3	3 055 430	1	- 2 654 346	3	7 329 806	1	- 2654346

18.1. No que concerne à situação das embaixadas, notou-se algumas ligeiras variações, entre Setembro e Novembro de 2022 (+3), em termos de pessoal. Em Dezembro de 2022, esta variação é apenas de (+ 1), em termos de pessoal e **2 654 346 FCFA** (dois milhões e seiscentos e cinquenta e quatro mil e trezentos e quarenta e seis FCFA), o que corresponde à **1,29%** da massa salarial reservada às embaixadas.

19. Tabela 1.5: Funcionários públicos, por sexo

#	Instituições	Homens	Mulheres	Total
1	Ministério da Administração Pública, Trabalho, Emprego e	82	53	135
	Segurança Social			
2	Ministério da Administração Territorial e Poder Local	83	17	100
3	Ministério da Agricultura e Desenvolvimento Rural	200	54	254
4	Ministério da Comunicação Social	134	59	193
5	Ministério da Cultura, Juventude e Desportos	81	46	127
6	Ministério da Defesa Nacional e Combatentes da Liberdade da Pátria	1 947	329	2 276
7	Ministério da Economia, Plano e Integração Regional	75	45	120
8	Ministério da Educação Nacional, do Ensino Superior e Investigação Científica	10 454	4 413	14 867
9	Ministério da Energia	31	5	36
10	Ministério da Justiça e dos Direitos Humanos	326	79	405
11	Ministério da Mulher, Família e Solidariedade Social	18	24	42
12	Ministério da Presidência do Conselho de Ministros, da	15	14	29
	Comunicação Social e dos Assuntos Parlamentares			
13	Ministério da Saúde Pública	1 137	1 499	2 636
14	Ministério das Finanças	472	173	645
15	Ministério das Obras Públicas, Habitação e Urbanismo	91	23	114
16	Ministério das Pescas	50	11	61
17	Ministério do Ambiente e Biodiversidade	49	20	69
18	Ministério do Comércio e Indústria/Ministério do Turismo e Artesanato	88	47	135
19	Ministério do Interior e da Ordem Pública	2 491	534	3 025
20	Ministério dos Negócios Estrangeiros, da Cooperação Internacional	54	29	83
21	e das Comunidades Ministério dos Recursos Naturais	39	15	E 4
21		51		54
22	Ministério dos Transportes e Comunicações Ministério Público		17	68 153
23		101	52	153
24	Presidência da República	40	9	49

25	Presidência do Conselho de Ministros	199	58	257
26	Supremo Tribunal da Justiça	50	26	76
27	Tribunal de Contas	79	44	123
	Total Geral	18 437	7 695	26 132
		71%	29%	100%

19.1. Tratando-se da questão relativa com a situação da paridade entre os sexos no quadro do pessoal dos servidores do Estado, este assunto continua a ser um desafio por alcançar, pois os efetivos do sexo feminino são representados por apenas 29% do pessoal da administração pública, contra 71% de sexo masculino.

20. Tabela 1.6: Funcionários públicos, por faixa etária.

Idade	Homens	Mulheres	Total	%
De 18 a 35 anos	4 961	2 449	7 410	28%
De 36 a 45 anos	7 084	2 930	10 014	38%
De 46 a 60 anos	5 479	2 163	7 642	29%
Maiores de 60 anos	913	153	1 066	4%
Total Geral	18 437	7 695	26 132	100%

20.1. Quanto à faixa etária dos funcionários públicos, a tabela 1.6. monstra 38% dos efetivos se situam na faixa dos que têm 36 a 45 anos de idade, 29% na faixa dos 46 a 60 anos, 28% na faixa dos 18 a 35 anos e 4% se situam na faixa dos maiores de 60 anos de idade. Isto significa que 65,33% dos efeitos têm uma idade <= aos 45 anos.

21. Tabela 1.7: Projeção de idade de reforma nos próximos 5 anos

Anos	2023	2024	224	2025	2026	2027
Total de funcionários	553	664	552	524	486	483

21.1. A Tabela 1.7. ilustra a situação do pessoal em idade de reforma nos próximos cinco anos. Pelos vistos, já durante o presente ano económico (2023), **553** efetivos da administração pública estarão aposentados. (60 anos, limite de idade).

C. RECOMENDACÕES

- 1. Transferência total da impressão da "FOLHA DE VENCIMENTO" dos Funcionários Públicos da DGO do MF para DGAP do MAPTESS, conforme o ponto 4 do Despacho Conjunto de 1 de Junho de 2022;
- 2. Realizar um estudo atuarial e uma revisão institucional dos parâmetros do sistema de pensão e dos antigos combatentes;
- 3. Introduzir uma ferramenta eficaz de gestão das carreiras e do plano de aposentação.
- 4. Criação e implementação de um sistema estratégico de acompanhamento diário dos Censos, para assegurar o controlo diário da integração dos dados censitários, o que permitirá uma gestão adaptada ao processo e possibilitará os ajustes necessários, quando aparecem dificuldades;
- 5. Agilizar a criação de um sistema integrado de gestão de recursos humanos, como continuação lógica do processo censitário;

- 6. Capacitação e reforço de capacidade do pessoal do Banco de dados às novas ferramentas, será um elemento importante, para o sucesso e um bom desempenho;
- 7. Manutenção dos equipamentos informáticos da Direção de Serviço de Base de Dados;
- 8. Consolidação dos dados da BDAP
- 9. Atualização dos pensionistas;
- 10. Criar um Fundo de pensões;
- 11. Criação do Quadro do Pessoal das Embaixadas, Administração Indireta e atualização do Quadro do Pessoal e integração de pensionistas;
- 12. Aplicação e gestão de carreiras (regime geral e regimes especiais);
- 13. Alargamento do SICOP (Sistema Integral do Controlo Presencial);
- 14. Melhoria da comunicação entre o MAPTESS e o Ministério de Finanças (MF);
- 15. Revisão e regulamentação das Leis sobre as pensões dos combatentes da liberdade da pátria e as pensões vitalícias.
- 16. Recensear o pessoal da ANP e outros departamentos sob sua tutela.

ANEXOS

- 1. Relatório Financeiro do Recenseamento de raiz de 2022
- 2. Despacho N° 008/PM/2022, de 02 de Março;
- 3. Despacho Conjunto do MAPTESS e MF, de 15 de Março de 2022
- 4. Despacho Conjunto do MAPTESS e MF, de 01 de Junho de 2022